

„Zander & Gerlach“: Wie die Insolvenz half, auf die Beine zu kommen

Scheitern als Chance

Von Jan Fuhrhop

Hildesheim/Bockenem. Es ist jedes Mal aufs Neue ein Ausflug ins Ungewisse, wenn Karina Schwarz ein Insolvenzverfahren übernimmt. Wie schlecht ist es um das Unternehmen wirklich bestellt, wie tickt die Geschäftsführung, wie ist das Betriebsklima, helfen die Angestellten bei der Rettung mit – oder haben sie die Hoffnung ohnehin schon

heit dieses Falls: die Offenheit und Ehrlichkeit Petra Gerlachs. „Es gibt leider sehr viele Unternehmer, die nicht damit umgehen können, Fehler gemacht zu haben“, sagt Insolvenzverwalterin Schwarz. Es gab für die finanzielle Schieflage Gründe, auf die die Unternehmenschefin wenig oder keinen Einfluss hatte (harter Wettbewerb mit lokaler Konkurrenz, ausbleibende Zahlungen von Großkunden) – aber es lief

Das war auch ein wichtiges Zeichen an die damals noch 26 Mitarbeiter – der Laden sollte nicht zerplückt, sondern zusammengehalten werden.

Der starke Zusammenhalt zwischen Chefin und Angestellten war für Karina Schwarz von Anfang an erlebbar. Sie sagt sogar: „Ich habe in einem Verfahren noch nie solch eine Einheit zwischen Geschäftsführung und Mitarbeitern erlebt, wie hier.“ Auf diese Geschlossenheit ist sie angewiesen, wenn sie ihr rechtliches und wirtschaftliches Know-How einbringen soll, um einem Unternehmen einen Weg in eine tragfähige Zukunft zu ebnen.

Schwarz bewertete die Chancen im „Zander & Gerlach“-Fall sogar als so gut, dass sie bei der Bank mit ihrer Kanzlei für einen Kredit bürgte, damit das Unternehmen Material bezahlen konnte, um Aufträge abarbeiten zu können.

Inzwischen arbeiten nur noch 20 Mitarbeiter in dem Betrieb, der sich künftig wieder verstärkt auf die Fenster-Herstellung und die Privatkunden in der Region Hildesheim/Braunschweig konzentriert. Mit dem Bemühen um Großkunden und öffentliche Auftraggeber, verbunden mit einem rasanten Wachstum und hohen Investitionen hatte sich das Unternehmen verhoheit. „Wir sind wieder ein richtiges Familienunternehmen“, sagt Petra Gerlach nun zufrieden. Von sechs Mitarbeitern hat sie sich während des Insolvenzverfahrens zwar getrennt, alle hätten aber neue Anstellungen gefunden, sie seien nicht im Groll gegangen, erzählt Gerlach.

Noch hat Karina Schwarz ein Auge auf die Geschäfte in Bockenem, sie ist aber zuversichtlich, das Verfahren im Frühjahr abschließen zu können. Sie ist in Kontakt mit potenziellen Investoren, die das gesunde Unternehmen entweder übernehmen oder Mitgesellschafter werden könnten. Ziel ist und bleibt: „Zander & Gerlach“ soll am Markt und die Arbeitsplätze erhalten bleiben.

Wie groß das gegenseitige Vertrauen zwischen Geschäftsführerin und Insolvenzverwalterin ist, zeigt eine kleine Geschichte aus dem Dezember. Auch wenn es besser läuft, weiß Petra Gerlach natürlich um die ernste Lage, will aber auch ihrem Team etwas Gutes tun und sich bedanken. Sie bittet Karina Schwarz, etwas Geld für eine Weihnachtsfeier ausgeben zu dürfen. Die Juristin zögert nicht lange. „Wer so zusammenhält, muss auch belohnt werden.“ Und so feiert die Belegschaft mit einem Essen in der Werkhalle. „Früher fehlten auch mal einige“, sagt Gerlach, „aber diesmal waren alle da.“

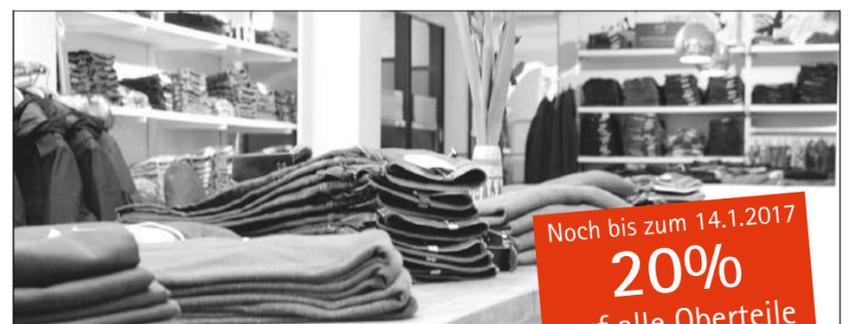


Petra Gerlach kann wieder lachen – auch dank der Hilfe der Insolvenzverwalterin Karina Schwarz. Foto: Fuhrhop

aufgegeben? Auch vor dieser Fahrt nach Bockenem vor gut einem Jahr ging es der Fachanwältin aus der Hildesheimer Kanzlei „Schwarz + Rühmland“ nicht anders. Ihr Auftrag: Retten, was zu retten ist, diesmal beim Bauelemente-Hersteller und -Händler „Zander & Gerlach“. Das Familienunternehmen war nach langem Expansions- und anschließendem Schrumpfkurs in die Zahlungsunfähigkeit gerutscht. Die Lage war ernst, als Karina Schwarz sich zum ersten Mal mit der Geschäftsführerin Petra Gerlach zusammensetzte.

Ein Jahr danach sieht es besser aus. Viel besser. Der Weg bis hierher war auf verschiedene Weise so außergewöhnlich, dass sich Gerlach und Schwarz dazu bereit erklärt haben, dem KEHRWIEDER offen davon zu berichten. Und das ist schon die erste Besonder-

eben auch im Betrieb selbst nicht alles so, wie es hätte laufen sollen. Bei den Nachkalkulationen der Aufträge haperte es, die interne Dokumentation lief nicht rund. Petra Gerlach nickt, als Schwarz die Punkte aufzählt. Aber die Geschäftsführerin stand vom ersten Tag des Insolvenzverfahrens dazu, wie die Juristin nach wie vor beeindruckt berichtet. Als die Bockenemer Gewerbeschau anstand, verkroch sich Gerlach nicht etwa aus Scham, sondern ging mit ihren Mitarbeitern in die Offensive, machte bei der Messe Werbung und stand Besuchern Rede und Antwort – auch zur Insolvenz, denn mittlerweile hatte sich das Thema in der Region ohnehin herumgesprochen. „Ich habe ja nichts verbrochen“, sagt Gerlach, „da kann ich doch auch sagen, was los ist. Und dass es weitergehen soll.“



Noch bis zum 14.1.2017
20%
auf alle Oberteile

EIERUND
Algermissen
Jeans & Outfits

Besuchen Sie unseren
Online-Shop unter:
www.modestape.com

Neue Straße 11–12 | Algermissen | Telefon 0 51 26 / 23 41
Mo.–Fr. 10–18.30 Uhr, Sa. 10–16 Uhr | www.eierund-algermissen.de

Autohaus Machel GmbH

3 starke Marken unter einem Dach **ADRIA** Freizeit mit noch mehr Komfort **REIMO**

Unsere aktuellen Top-Angebote:

Skoda Yeti 1.2 TSI Active PLUS EDITION
EZ 02/2012, 75.000 km, 77 kW (105 PS), Benziner E10 geeignet, Schaltgetriebe, unfallfrei. Servo, Klimaanlage, 5 Sitzpl., el. beheizb. Sitze vorne u.v.m.
Verbrauch in l/100km: innerorts: 7,6l, außerorts: 5,9l, kombiniert: 6,4l, CO₂-Emissionen ca. 149 g/km

11.800,- €

Renault Megane Grandtour ENERGY TCE 130 GT LINE
Neufahrz., 100 km, Benzin E10 geeignet, 97 kW (132 PS) Schaltgetriebe, unfallfrei, Deutsche Ausführung u.v.m. Verbrauch in l/100km: innerorts: 6,7l, außerorts: 4,6l, kombiniert: 5,4l, CO₂-Emissionen ca. 120 g/km

24.990,- €

Renault Twingo S5e 70 Experience
3.500 km, Benzin, 52 kW (71 PS), Schaltgetriebe, unfallfrei, Deutsche Ausführung, Klimaanlage, Bluetooth, el. FH, ABS, ESP u.v.m.
Verbrauch in l/100km: innerorts: 5,9l, außerorts: 4,0l, kombiniert: 4,7l, CO₂-Emissionen ca. 105 g/km

10.950,- €

Laika Ecovip 600 Super-Ausstattung!
EZ 06/2005, 74.100 km, Diesel, 94 kW (128 PS) Schaltgetriebe, unfallfrei, 2 Schlafplätze, Klima, großes Bad mit sep. Dusche, Küche im Heck, Gaszkg. mit Umluft, Markise, vollautom. SAT-Anlage mit TV Kühlschrank, Gasherd, u.v.m.

29.850,- €



- PKW**
- ✓ Renault und Dacia Neuwagen
 - ✓ Gebrauchtwagen zu fairen Preisen
 - ✓ Werkstattservice, Unfall-Instandsetzung
 - ✓ Mietwagen, TÜV/AU-Abnahme
- REISEMOBILE**
- ✓ Verkauf und Vermietung
 - ✓ Reparatur und Service
 - ✓ Caravantechnik ✓ Campingzubehör

Caravantechnik:

Fragen Sie nach unseren günstigen Mietpreisen für Wohnmobile + Wohnwagen.

Caro Digital Europa HD-TV inkl. Montage **2.222,- €**

Dach Klima Dometic 2200 inkl. Montage **2.399,- €**

truma Mover SER Batterie-Set inkl. Montage **2.199,- €**

carBest Solar Komplett-Set **649,- €** inkl. Montage

CB-120 Set Modulleistung WP 100W, Leistung Wh/Tag 440, Reglerleistung 220W **499,- €** inkl. Montage

CB-80 Set Modulleistung WP 80W, Leistung Wh/Tag 320, Reglerleistung 220W **499,- €** inkl. Montage

Mahlerter Str. 24 · 31171 Nordstemmen · OT Mahlerthen
Tel. (0 50 69) 23 96 · www.autohaus-machel.de

Winterträume bei Kolbe

auf Ihren Einkauf

10%

KOLBE BETTENLAND

BESSER SCHLAFEN – BESSER LEBEN!
www.kolbe-bettenland.de

Öffnungszeiten: Mo.–Fr. 9.00 – 19.00 Uhr, Sa. 9.00 – 18.00 Uhr
Betten Kolbe GmbH & Co. KG * Telefon (0 51 21) 51 44 50 * Bavenstedter Straße 50 * 31135 Hildesheim

Eiskalt reduziert

160 x 200 cm
nur 1400,- €

inkl. Bettkasten

Boxspringbett System 1652

- Topper Comfortschaum ca. 8 cm
- Box Federkern
- Matratze Tonnentaschenfederkern
- Ausführung H2 / H3
- verschiedene Stoffe möglich
- andere Topper gegen Aufpreis erhältlich

statt 1.836,- € / 1.706,- € / 1.556,- €
(200 x 200 cm) / (180 x 200 cm) / (160 x 200 cm)

180 x 200 cm
nur 1500,- €

200 x 200 cm
nur 1650,- €

Druckritzeimer vorbehalten.

* ausgenommen bereits reduzierte Artikel sowie Bettwäsche, Zudecken, Inlets, Federn, Eintrittskarten für die Salzgrötte, PIP-Geschirr, Tempur, Lattoflex, Dormiente und Ergodeluxe sind von Sonderaktionen ausgeschlossen!
Abholpreise | Lieferung 79,- €